

Till regionstyrelsen

KPMG har av Region Blekinges revisorer fått i uppdrag att granska av implementering av förvaltningsorganisation. Uppdraget ingår i revisionsplanen för år 2021. Syftet med granskningen är att bedöma om styrelsen implementerat en förvaltningsorganisation i enlighet med fattade beslut som stödjer den politiska organisationen och regionens arbete på ett ändamålsenligt sätt.

Vår sammanfattande bedömning utifrån granskningens syfte är regionstyrelsen till stor del har implementerat den organisation som beslutats att gälla från och med 1 januari 2019. Vi grundar vår bedömning på att såväl den politiska organisationen som förvaltningsstrukturen samt regionens styrmodell har implementerats i enlighet med fattade beslut.

Vi kan konstatera att utvecklingsarbete kvarstår för att till fullo uppnå intentionerna med den nya organisationen. Sedan den nya organisationen infördes har förändringar skett i såväl den politiska styrningen som i tjänstemannaorganisationen genom förändringar på centrala chefsposter. Därtill har regionfullmäktige efter regionbildningen gett nya uppdrag till regionstyrelsen som berör organisering och utformning av delar av förvaltningsstrukturen vilket ytterligare påverkat implementeringen av förvaltningsorganisationen. Vi kan även konstatera att det funnits politiska meningsskiljaktigheter kring roller och ansvar då revidering av regionstyrelsens reglemente återremitterats ett flertal gånger. Därtill har Covid-19-pandemin medfört att utvecklingsarbetet i vissa delar har stannat av.

I granskningen framkommer att det finns behov av att utveckla ledningsstrukturer och tydliggöra roller och uppdrag i syfte att skapa ett gemensamt regiontänk och stärka samverkan mellan förvaltningarna. Vi ser det som positivt att det pågår ett utvecklingsarbete inom regionledningsgruppen för att stärka ledningsarbetet och samverkan inom regionen och ser det som viktigt att åtgärder fortsatt vidtas för att stärka arbetet.

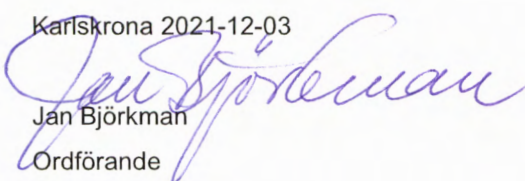
Vid granskningstillfället har det inte genomförts någon utvärdering av organisationsförändringen. Däremot pågår en utvärdering av den politiska organisationen vilket vi bedömer som viktigt i syfte att synliggöra eventuella otydligheter i roller och ansvar. Sammantaget bedömer vi att regionstyrelsens förutsättningar att utöva en ändamålsenlig styrning, ledning och uppföljning av verksamheten och möjligheten att nå intentionerna med en ny regionorganisation påverkas utifrån de utvecklingsområden som identifierats i granskningen.

Mot bakgrund av genomförd granskning och slutsatserna ovan rekommenderar vi regionstyrelsen att:

- Genomföra en utvärdering av organisationsförändringen i syfte att identifiera utvecklingsområden och behov av åtgärder för fortsatt utveckling av organisationen för att nå intentionerna med regionbildningen och övergripande vision och mål.
- Säkerställa att uppdragen som regionfullmäktige gav till regionstyrelsen i regionplan 2020–2022 som berör förvaltningens organisation och uppdrag genomförs och återspeglaras.
- Utifrån regionstyrelsens uppsiktsplikt vidta åtgärder för att stärka samverkan mellan nämnderna i syfte att uppnå gemensamma mål och ett regiontänk.

Revisorerna ställer sig bakom rapportens slutsatser och rekommendationer. Revisorerna överlämnar härmed rapporten till regionstyrelsen för yttrande. Revisorerna önskar yttrandet senast den 30 mars 2022.

Karlskrona 2021-12-03


Jan Björkman

Ordförande